

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 2/2565

วันจันทร์ที่ 8 เมษายน 2565 เวลา 13.30 น.

ประชุมออนไลน์ ผ่านระบบ Microsoft Team

ผู้มาประชุม

- |                                                                                                              |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.มานิตย์ จุ่มปา)                                                           | ประธานกรรมการ       |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา ยุทธศาสตร์ แผนและเทคโนโลยีดิจิทัล<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.เทพศักดิ์ บุญยรัตพันธุ์) | กรรมการ             |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติพงษ์ เกียรติวัชรชัย)                       | กรรมการ             |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล วิจัย และบริหารทั่วไป<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พนมพัทธ์ สมิตานนท์)         | กรรมการ             |
| 5. ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>(อาจารย์ ดร.สิทธิชัย รัชชโยธิน)                      | กรรมการ             |
| 6. ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์<br>(อาจารย์ ดร.พัชรี ผาสุข)                                         | กรรมการ             |
| 7. ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาวิน ชินะโชติ)                             | กรรมการ             |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักคอมพิวเตอร์<br>(อาจารย์ ดร.ศรัณย์ นาคณอม)                                                 | กรรมการ             |
| 9. ผู้อำนวยการสำนักบริการการศึกษา<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติพงษ์ เกียรติวัชรชัย)                            | กรรมการ             |
| 10. ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีการศึกษา<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.เขมณัญญ์ มิ่งศิริธรรม)                     | กรรมการ             |
| 11. ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักทะเบียนและวัดผล<br>(นายสรศักดิ์ เถลิณลักษณ์)                                       | กรรมการ             |
| 13. ผู้อำนวยการกองแผนงาน<br>(นางสาวภทรวรรณ อักษร)                                                            | กรรมการ             |
| 14. รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานแผนยุทธศาสตร์<br>(นางนันทวี มาดคำ)                                            | กรรมการและเลขานุการ |

15. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
(นายศุภพล มงคลเจริญพันธ์)

ผู้ช่วยเลขานุการ

### ผู้มาประชุมไม่ได้

- |                                                                                                                         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม<br>และวิเทศสัมพันธ์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรรณ จรรย์ยาอุทิศ) | กรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรเดช มโนลีหกุล)                                     | กรรมการ |

### เข้าร่วมประชุม

- |                               |                                    |
|-------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายไพฑูริย์ บวรวงศ์ดิลก    | หัวหน้างานวิเคราะห์แผนและงบประมาณ  |
| 2. นางสาวพิมพ์แข แก้วแก้วมิตร | หัวหน้างานติดตามและประเมินผล       |
| 3. นางสาวนงลักษณ์ คงคำดิษฐ์   | หัวหน้างานสารสนเทศยุทธศาสตร์       |
| 4. นางสาวธนาภรณ์ ทองคุณ       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองแผนงาน |
| 5. นายพลวัฒน์ ต้นหัน          | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองแผนงาน |
| 6. นางสาวอาจารย์ พันธุ์วิชิต  | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองแผนงาน |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

-ไม่มี-

### ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

กรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม  
ภายในของ มสธ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันศุกร์ที่ 8 เมษายน 2565

มติ ที่ประชุมเห็นชอบรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

**วาระ 3.1** การดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายในของ มสธ. เรื่อง การจัดตั้งคณะกรรมการหน่วยธุรกิจ (Service Delivery Unit : SDU) ทำหน้าที่เป็นฝ่ายการตลาดให้แก่ มหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยกรรมการและเลขานุการ ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของ มสธ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 มีมติมอบรองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สินจัดตั้งหน่วย ธุรกิจ (Service Delivery Unit : SDU) เพื่อทำหน้าที่เป็นฝ่ายการตลาดให้กับมหาวิทยาลัย นั้น โดยในที่ประชุม ได้สอบถามรองอธิการบดีฝ่ายการเงินฯ ถึงความก้าวหน้าในการจัดตั้งคณะกรรมการดังกล่าว

ประธานกรรมการ ให้นำไปหารือในการประชุมครั้งถัดไป

**มติ ที่ประชุมรับทราบ**

**วาระ 3.2** การดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายในของ มสธ. เรื่อง การจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร ในการจัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management : HRM) และจัดทำแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development : HRD) ของมหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยกรรมการและเลขานุการ ตามที่แจ้งมติไปยังกองทรัพยากรบุคคล และสถานพัฒนาบุคลากร ในที่ ประชุมได้สอบถามถึงความก้าวหน้า โดยกรรมการ (รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล วิจัย และบริหารทั่วไป) ได้ ชี้แจง ขณะนี้อยู่ระหว่างติดตามและเร่งให้มีการดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการชุดดังกล่าวโดยด่วน เพื่อให้เป็นไป ตามตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยง ที่ต้องเสนอร่างการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร เข้าที่ประชุม ผู้บริหารให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณปัจจุบัน

**มติ ที่ประชุมรับทราบ**

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอที่ประชุมพิจารณา

**วาระ 4.1** รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ มสธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน

กรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอรายงานสรุปสถานะผลการดำเนินงานตามมาตรการ / กิจกรรมควบคุมภายในตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ของ มสธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกรายลักษณะความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงดังมีรายละเอียดดังนี้

| ลักษณะความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | จำนวน<br>มาตรการ/<br>กิจกรรม | จำนวน<br>หน่วยงาน<br>ที่รับผิดชอบ<br>ตามมาตรการ<br>(นับซ้ำ) | สถานะการดำเนินงาน ปี งบประมาณ. 2565<br>(รอบ 6 เดือน ตั้งแต่ ต.ค.64 – มี.ค.65) |                          |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                                             | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ                                                        | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ |
| 1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-1 แนวโน้มจำนวนนักศึกษา / ผู้เรียนใหม่<br>นักศึกษาลงทะเบียน ลดลง และออกกลางคัน<br>(Drop out) มากขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7                            | 74                                                          | 19<br>(25.68%)                                                                | 28<br>(37.84%)           | 27<br>(36.49%)         |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b><br>1.1-4 พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะใหม่ Re-skill / Up-skill สำหรับคนวัยทำงาน เพื่อกลับเข้าสู่ตลาดแรงงาน โดยดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100<br>1.1-6 จัดการสอนเสริมเก็บคะแนนออนไลน์ในชุดวิชาที่มีอัตราผลการสอบไม่ผ่านในระดับสูง ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 69.23<br>1.1-7 ส่งเสริมให้สาขาวิชาวิเคราะห์ และออกแบบมาตรการในการลดอัตราการออกกลางคัน ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 66.67 |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>มาตรการ/กิจกรรม ที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินการน้อยที่สุด</b><br>1.1-3 ขยายหลักสูตรและเพิ่มผู้เรียน STOU Modular (สมรรถนะบัตร) ทั้งในเชิงหัวข้อ และกลุ่มเป้าหมาย ทั้งในเชิงให้เปล่า และเชื่อมโยงกับการโอนเข้าสู่ระดับปริญญา ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 7.14                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 2. ด้านการเงิน (Financial Risks)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-2 ต้นทุนค่าใช้จ่ายสูง และรายได้มหาวิทยาลัย<br>ลดลง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6                            | 58                                                          | 17<br>(29.31%)                                                                | 22<br>(37.93%)           | 19<br>(32.76%)         |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b><br>2.1-2 จัดทำ Cross Functional Lean Process และบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและ Productivity ที่สูง โดยดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 38.46<br>2.1-1 บริหารหลักสูตรและชุดวิชาโดยใช้ Business Model ทั้งในระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 28.57                                                                                                           |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>มาตรการ/กิจกรรม ที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินการน้อยที่สุด</b><br>2.1-3 จัดตั้ง SDU ที่เป็นหน่วยธุรกิจทำหน้าที่ เป็นฝ่ายการตลาดให้แก่มหาวิทยาลัย และ<br>2.1-4 เพิ่มรายได้จากธุรกิจ e-book เนื่องจากยังไม่มีดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |

| ลักษณะความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | จำนวน<br>มาตรการ/<br>กิจกรรม | จำนวน<br>หน่วยงาน<br>ที่รับผิดชอบ<br>ตามมาตรการ<br>(นับซ้ำ) | สถานะการดำเนินงาน ปี งบประมาณ. 2565<br>(รอบ 6 เดือน ตั้งแต่ ต.ค.64 – มี.ค.65) |                          |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                                                             | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ                                                        | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ |
| 3. ด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-3 ระบบและกระบวนการทำงานที่ส่งต่อยังไม่เป็น Value Chain ประกอบด้วย<br>(1. ระบบบริการนักศึกษา 2. ระบบบริหารงานบุคคล HR 3. ระบบบริหารงานของมหาวิทยาลัย)                                                                                                                                                                                                                                  | 7                            | 13                                                          | 1<br>(7.69%)                                                                  | 11<br>(84.69%)           | 1<br>(7.69%)           |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b><br>3.1-4 สนับสนุนการสอบออนไลน์ ให้มีความเสถียร และมั่นคงปลอดภัย และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้เข้าสอบ โดยมีการดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 25.00                                                                                                                     |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>มาตรการ/กิจกรรม ที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินการน้อยที่สุด</b><br>3.1-7 จัดทำ (ร่าง) การจ้าง Outsourcing เพื่อบริหารโครงการสำคัญต่าง ๆ ในโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับด้าน Digital ของมหาวิทยาลัย <b>ยังไม่ได้ดำเนินการ</b>                                                                                                                                                         |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-4 ผลงานวิจัย นวัตกรรมของ มสธ. ยังไม่สอดคล้องต่อบริบทสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                            | 1                                                           | -                                                                             | -                        | 1<br>(100%)            |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b><br>มีจำนวนมาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่ต้องดำเนินการ จำนวน 1 มาตรการ/กิจกรรม<br>4.1-1 สนับสนุนส่งเสริมงานวิจัยเชิงนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความท้าทายของมหาวิทยาลัย และการพัฒนาชุมชน สังคม ประเทศ รวมทั้งการตีพิมพ์เผยแพร่ โดยมีการดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100          |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-5 การให้บริการวิชาการแก่สังคม และการส่งเสริมการบูรณาการงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม<br>ตอบสนองชุมชนพื้นที่ยังมีน้อย                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                            | 3                                                           | 1<br>(33.30%)                                                                 | 2<br>(66.70%)            | -                      |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b><br>มีจำนวนมาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่ต้องดำเนินการ จำนวน 1 มาตรการ/กิจกรรม<br>5.1-1 ส่งเสริมการให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อพัฒนาความยั่งยืนกับชุมชนในพื้นที่ เช่น 1 DR. 1 ตำบล ตามนโยบาย อว. โดยอยู่ระหว่างดำเนินการร้อยละ 66.70 และยังไม่ดำเนินงาน ร้อยละ 33.30 |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-6 การจัดทำ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับฯ ของมหาวิทยาลัย ยังไม่มีรูปแบบที่เป็นมาตรฐาน และผู้ปฏิบัติงานยังใช้กฎระเบียบที่ไม่ถูกต้อง                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                            | 7                                                           | 1<br>(14.29%)                                                                 | 2<br>(28.57%)            | 4<br>(57.14%)          |

| ลักษณะความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                              | จำนวน<br>มาตรการ/<br>กิจกรรม | จำนวน<br>หน่วยงาน<br>ที่รับผิดชอบ<br>ตามมาตรการ<br>(นับซ้ำ) | สถานะการดำเนินงาน ปี งบประมาณ. 2565<br>(รอบ 6 เดือน ตั้งแต่ ต.ค.64 – มี.ค.65) |                          |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                                             | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ                                                        | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b>                                                                                                                                   |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 6.2-1 จัดอบรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่สำคัญที่บุคลากรส่วนใหญ่นำมาใช้เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100                                                                                     |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>มาตรการ/กิจกรรม ที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินการน้อยที่สุด</b>                                                                                                                                                                                           |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 6.1-1 พัฒนา/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย ให้ถูกต้อง เป็นมาตรฐาน รองรับภารกิจใหม่และเอื้อต่อการแข่งขันของมหาวิทยาลัย ดำเนินการ ร้อยละ 50                                                                                                    |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>5. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)</b>                                                                                                                                                                                                         |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-7 การปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว                                                                                                                                                                                                | 9                            | 44                                                          | 16<br>(36.36%)                                                                | 18<br>(40.91%)           | 10<br>(22.73%)         |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b>                                                                                                                                   |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 7.1-1 จัดทำคู่มือการเรียน การสอน และการสอบออนไลน์ สำหรับนักศึกษา และคู่มือการปรับชุดวิชาจากเอกสารเป็นการสอนออนไลน์ และการผลิตบทเรียนออนไลน์ สำหรับอาจารย์ – การปรับเอกสารการสอนเป็นออนไลน์สมบูรณ์แบบในรูปแบบ e-Learning โดยดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 66.67 |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 7.1-2 จัดสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ และทรัพยากรการเรียนรู้ในระบบออนไลน์ เพื่อรองรับรูปแบบ Learning Journey ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 26.67                                                                                                                     |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 7.1-6 พัฒนากิจกรรมฝึกปฏิบัติเสริมทักษะ / ฝึกประสบการณ์วิชาชีพแบบเสมือนจริง และกิจกรรมการวิเคราะห์สะท้อนคิด ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 25.00                                                                                                                 |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>มาตรการ/กิจกรรม ที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินการน้อยที่สุด</b>                                                                                                                                                                                           |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 7.1-3 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและปรับปรุงชุดวิชาให้เป็นออนไลน์สมบูรณ์แบบ ดำเนินการแล้วเสร็จ 8.33 ซึ่งกว่าร้อยละ 83.33 ยังไม่ได้ดำเนินการ                                                                                                                   |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| <b>6. ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)</b>                                                                                                                                                                                                |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| R-8 ภาพลักษณ์ / ชื่อเสียง ของมหาวิทยาลัยเชิงลบ                                                                                                                                                                                                             | 2                            | 19                                                          | 5<br>(15.79%)                                                                 | 3<br>(26.32%)            | 11<br>(57.89%)         |
| <b>มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานมากที่สุด(พิจารณาจากร้อยละในช่องสถานะการดำเนินการแล้วเสร็จ)</b>                                                                                                                                   |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 8.1-2 จัดทีมเฝ้าระวัง และสื่อสารองค์กรเชิงรุกเพื่อปกป้องและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย โดยดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 66.67                                                                                                                            |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| 8.1-1จัดทำคู่มือการจัดทำผลงานทางวิชาการทั้งในส่วนของคณาจารย์และนักศึกษา ทั้งในเชิงเนื้อหาและภาพที่นำมาใช้ ให้ถูกต้อง และไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ ก็มีความก้าวหน้าในการดำเนินการใกล้เคียงกัน โดยดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 56.25                                   |                              |                                                             |                                                                               |                          |                        |
| รวมผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                          | 35                           | 219                                                         | 58<br>(26.48%)                                                                | 88<br>(40.18%)           | 73<br>(33.33%)         |

กรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอ สรุปสถานะความเสี่ยงเปรียบเทียบก่อน-หลัง การดำเนินงานตามมาตรการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 (รอบ 6 เดือน) จำแนกรายลักษณะความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

| สถานะความเสี่ยง /<br>ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                 | การประเมินความเสี่ยง<br><i>ก่อน</i> มีกิจกรรมควบคุม |                 |                | การประเมินความเสี่ยง<br><i>หลัง</i> มีกิจกรรมควบคุม |                    |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------|--------------------|----------------|
|                                                                                                                                                   | โอกาส<br>(L)                                        | ผล<br>กระทบ (I) | รวม /<br>แปลผล | โอกาส<br>(L)                                        | ผล<br>กระทบ<br>(I) | รวม /<br>แปลผล |
| <b>1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)</b>                                                                                                           |                                                     |                 |                |                                                     |                    |                |
| R-1 แนวโน้มจำนวนนักศึกษา / ผู้เรียนใหม่ นักศึกษา<br>ลงทะเบียน ลดลง และออกกลางคัน (Drop out)<br>มากขึ้น                                            | 5                                                   | 5               | 25             | 5                                                   | N/A                | N/A            |
| <b>2. ด้านการเงิน (Financial Risks)</b>                                                                                                           |                                                     |                 |                |                                                     |                    |                |
| R-2 ต้นทุนค่าใช้จ่ายสูง และรายได้มหาวิทยาลัยลดลง                                                                                                  | 5                                                   | 5               | 25             | 4                                                   | N/A                | N/A            |
| <b>3. ด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)</b>                                                                                                    |                                                     |                 |                |                                                     |                    |                |
| R-3 ระบบและกระบวนการทำงานที่ส่งต่อยังไม่เป็น<br>Value Chain : 1. ระบบบริการนักศึกษา<br>2. ระบบบริหารงานบุคคล HR<br>3. ระบบบริหารงานของมหาวิทยาลัย | 5                                                   | 5               | 25             | 3                                                   | N/A                | N/A            |
| R-4 ผลงานวิจัย นวัตกรรมของ มสธ. ยังไม่สอดคล้อง<br>ต่อบริบทสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนไป                                                           | 4                                                   | 3               | 12             | 5                                                   | 5                  | 25             |
| R-5 การให้บริการวิชาการแก่สังคม และการส่งเสริม<br>การบูรณาการงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม<br>ตอบสนองชุมชนพื้นที่ยังมีน้อย                             | 5                                                   | 5               | 25             | 4                                                   | N/A                | N/A            |
| <b>4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)</b>                                                                                                |                                                     |                 |                |                                                     |                    |                |
| R-6 การจัดทำ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับฯ ของ<br>มหาวิทยาลัย ยังไม่มีรูปแบบที่เป็นมาตรฐาน และ<br>ผู้ปฏิบัติงานยังใช้กฎระเบียบที่ไม่ถูกต้อง               | 5                                                   | 5               | 25             | 3                                                   | 3                  | 9              |
| <b>5. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)</b>                                                                                                |                                                     |                 |                |                                                     |                    |                |
| R-7 การปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่าง<br>รวดเร็ว                                                                                   | 5                                                   | 5               | 25             | 3                                                   | 3                  | 9              |
| <b>6. ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)</b>                                                                                       |                                                     |                 |                |                                                     |                    |                |
| R-8 ภาพลักษณ์ / ชื่อเสียง ของมหาวิทยาลัยเชิงลบ                                                                                                    | 5                                                   | 5               | 25             | N/A                                                 | 1                  | N/A            |

ทั้งนี้ กรรมการและเลขานุการ ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ผลกระทบ(Impact) บางตัวที่นำมาเป็นเกณฑ์การประเมินในรอบ 6 เดือนนั้น ได้ข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน เนื่องจากระยะเวลาในการเก็บข้อมูลยังไม่สิ้นสุดจึงยังไม่สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง รายละเอียดของข้อมูลที่นำมาประเมินอยู่ในเอกสารประกอบการประชุม ภาคผนวก ข

และกรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอปัญหาและอุปสรรคและข้อสังเกต ข้อเสนอแนะในการดำเนินการตามมาตรการความเสี่ยง ดังนี้

- 1) ความเข้าใจหรือการตีความของหน่วยงานต่อมาตรการ / กิจกรรมควบคุม ที่ต้องรับผิดชอบมากน้อยต่างกัน ส่งผลให้การดำเนินงานอาจไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ของมาตรการ / กิจกรรมควบคุม
- 2) มาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่มาจาก OKR ของมหาวิทยาลัย ซึ่งขณะนี้ KR บางตัวที่ยังไม่ได้ข้อมูลจากการเจรจาร่วมกัน ส่งผลให้เมื่อถ่ายทอดสู่หน่วยงานผู้รับผิดชอบ จึงปรากฏในรายงานว่ายังไม่ดำเนินการ
- 3) การถ่ายทอดมาตรการ / กิจกรรมการควบคุม ไม่สอดคล้องกับหน่วยงานที่ควรรับผิดชอบในปัจจุบัน
- 4) การรายงานปัญหาอุปสรรค หรือจุดอ่อนข้อจำกัดจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบมาตรการ / กิจกรรมการควบคุมมีน้อย

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

- 1) การส่งเสริมให้หลักสูตรมีการปรับปรุงชุดวิชาที่ทันสมัยและสอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านทางดิจิทัล (digital transformation) เช่น การผลิต/ปรับปรุง ชุดวิชา ควรนำกระบวนการ cross functional lean process ที่สามารถใช้องค์ความรู้จากชุดวิชาอื่นที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้ได้ และลดกระบวนการเพื่อเพิ่ม productivity หรือการจัดฝึกปฏิบัติเสริมทักษะภาคสนาม การสอนเสริม การอบรมเชิงพิเศษในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นการควบคุมรายรับรายจ่ายของแต่ละหลักสูตร ควรมีการติดตามและเฝ้าระวังค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
- 2) จัดทำคำอธิบายมาตรการ / กิจกรรมควบคุม โดยเฉพาะในส่วนของสาขาวิชา เพื่อให้เกิดความเข้าใจและชัดเจนทั้งของการทำงาน และการรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการสื่อสารภายในองค์กรต่อนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย แผนการปฏิรูป หรือปรับแต่งแปลงโฉมฯ ผ่านช่องทางหรือที่ประชุมต่าง ๆ หรือการกำหนดเป็นวาระหนึ่งในที่ประชุม เพื่อทราบหรือรายงานความก้าวหน้าและเผยแพร่ข้อมูลชุดดังกล่าวให้ประชาคมมสธ. ทราบโดยทั่วกัน
- 3) ทบทวน / ปรับปรุงหน่วยงานผู้รับผิดชอบมาตรการ / กิจกรรมควบคุม ให้เป็นปัจจุบันโดยเฉพาะมาตรการ / กิจกรรมควบคุมที่สัมพันธ์กับ OKR ที่ได้รับการยกเว้นของมหาวิทยาลัย หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในปัจจุบัน
- 4) เห็นควรให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัยในแต่ละด้านฯ ติดตามความก้าวหน้า เพื่อรับทราบปัญหา อุปสรรค ตลอดจนให้คำแนะนำ และเร่งรัดหน่วยงานในกำกับดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการ ได้สอบถามถึงรอบการรายงานผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง ในครั้งต่อไป กรรมการและเลขานุการได้ชี้แจง ถึงการรายงานผลในที่ประชุม โดยจะเน้นไปที่รอบ 6 เดือน และ รอบ 12 เดือน



สำหรับรอบต่อไป คือรอบ 9 เดือน หากผลการประเมินความเสี่ยงมีความชัดเจนและมีรายงานผลการดำเนินงานเพิ่มเติม จะดำเนินการเวียนแจ้งคณะกรรมการ แทนการรายงานในที่ประชุม

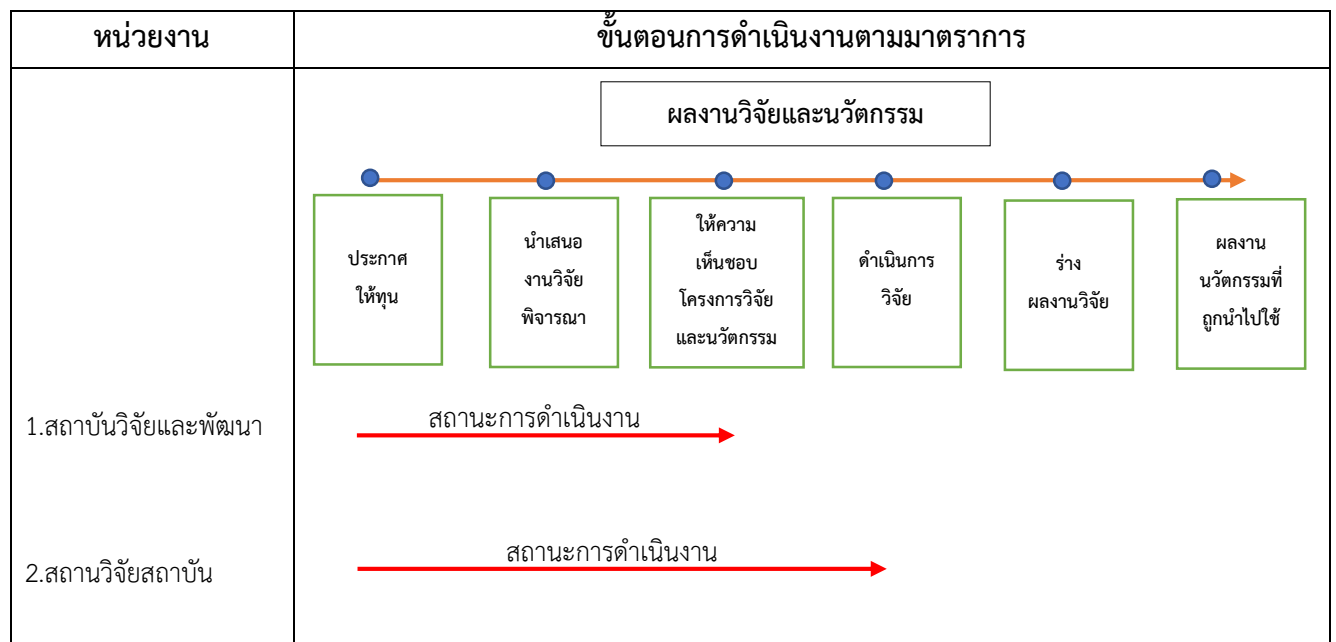
รองประธานกรรมการ มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ในส่วนของระบบการทำงานของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช มีลักษณะที่เป็นรวมบริการประสานภารกิจ จึงทำให้การทำงานในภารกิจต่างๆ ไม่เบ็ดเสร็จที่หน่วยงานเดียวแต่มีการข้ามหน่วยงาน ดังนั้น ความสำเร็จของผลการดำเนินงาน ในทุกภารกิจ จะมีลักษณะของทีมความร่วมมือที่จะขับเคลื่อนให้สำเร็จ ซึ่งทำให้การทำงานเป็นไปอย่างยากลำบาก แต่ในขณะเดียวกันยังมีข้อดีคือ มีความเป็นเอกภาพ เป็นมาตรฐาน แตกต่างจากมหาวิทยาลัยปิด แต่ทั้งนี้ซึ่งถือเป็นปัญหาใหญ่ของการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ที่ทำให้การตื่นตัวของหน่วยงานต่างๆ ในทีมความร่วมมือของภารกิจใดภารกิจหนึ่ง อาจจะไม่มีความล่าช้าในบางครั้ง ทั้งนี้จึงขอเสนอให้ทางกองแผนงานปรับรูปแบบการนำเสนอผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอผลการประเมินความเสี่ยงในที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ มสธ.ชุดพรบ. ให้มีลักษณะดังต่อไปนี้

**ยกตัวอย่าง** กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงจุดสิ้นสุด ในลักษณะเชิงเส้น (Liner) ดังนี้

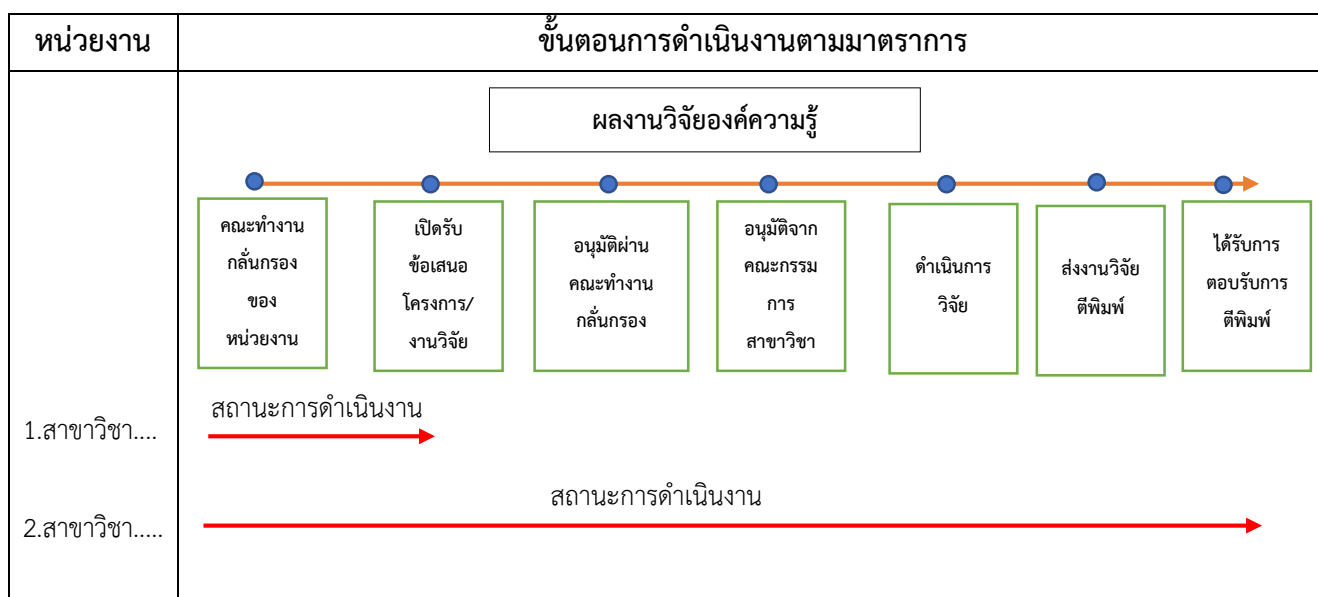
#### 1. ลักษณะความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

1.1 ปัจจัยเสี่ยง R-4 ผลงานวิจัย นวัตกรรมของ มสธ. ยังไม่สอดคล้องต่อบริบทสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนไป

1.1.1 มาตรการ/กิจกรรมควบคุม 4.1-1 สนับสนุนส่งเสริมงานวิจัยเชิงนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความท้าทายของมหาวิทยาลัย และการพัฒนาชุมชน สังคม ประเทศ รวมทั้งการตีพิมพ์เผยแพร่



### 1.1.2 ผลงานวิจัยองค์ความรู้ รางวัลใจให้อาจารย์ 15,000 บาท



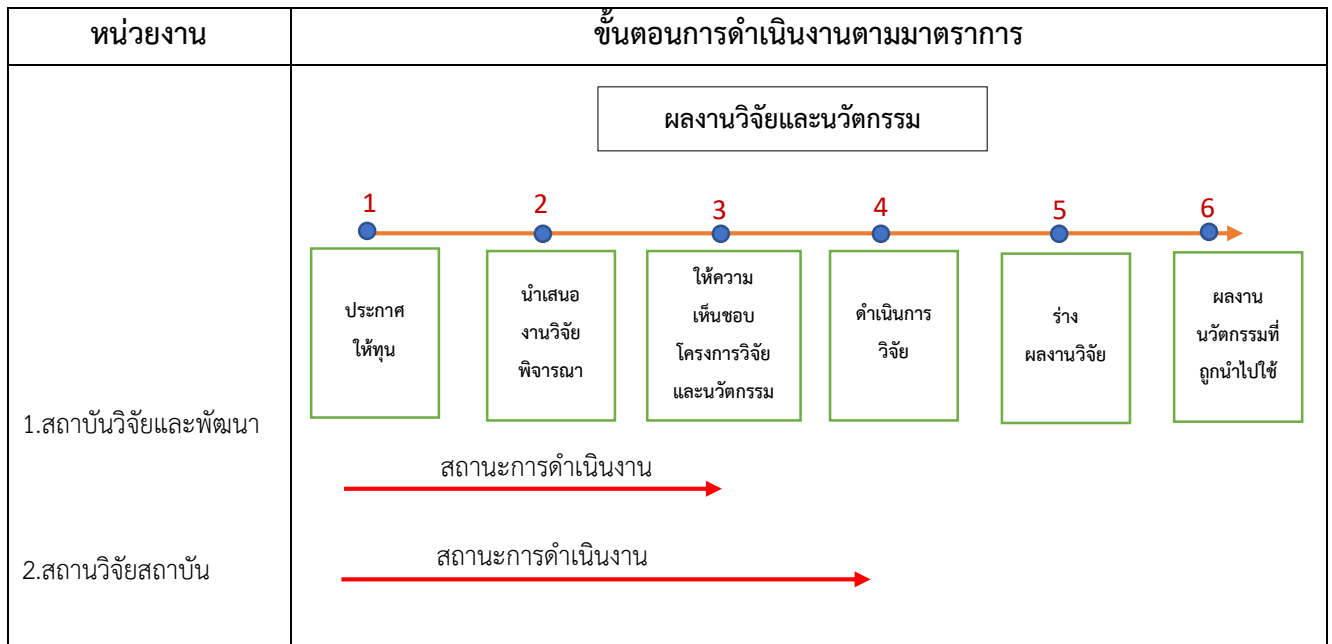
การจัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานในลักษณะนี้ จะทำให้ทราบถึงสถานการณ์ดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบของแต่ละมาตรการ ในขณะเดียวกันหน่วยงานผู้ร่วมรับผิดชอบจะสามารถวางแผนการดำเนินงานให้บรรลุตามมาตรการได้

โดยในที่ประชุม เห็นชอบการจัดทำผลการดำเนินงานตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง ในลักษณะเชิงเส้น (Liner) ตามที่ รองประธานกรรมการเสนอ เนื่องจากสามารถทราบถึงขั้นตอนการทำงานว่าแต่ละหน่วยงาน ดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหน จะกระตุ้นหรือชี้แนะแนวทาง ให้สามารถบรรลุตามมาตรการได้

ทั้งนี้ ในที่ประชุม ได้มีข้อซักถามในประเด็น การวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ชุตมมหาวิทยาลัย จะวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของระดับมหาวิทยาลัย โดยจะไม่ มีเกณฑ์การประเมินกระจายลงสู่หน่วยงานใช้หรือไม่ เนื่องจากที่รองประธานคณะกรรมการฯ ได้นำเสนอรูปแบบ การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงในลักษณะเชิงเส้น ซึ่งง่ายต่อการติดตาม และหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ ทราบถึงสถานการณ์ดำเนินงานของหน่วยงานตนเอง มีความเสี่ยงมากน้อยเพียงใด ดังนั้น การวิเคราะห์โอกาสและ ผลกระทบในส่วนนี้เป็นเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ควรที่จะกระจายลงสู่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่หน่วยงาน ดังกล่าวสามารถที่จะประเมินความเสี่ยงของตนเองได้ และสามารถที่จะนำผลการดำเนินงานมากำหนดมาตรการ ควบคุมความเสี่ยงภายในหน่วยงานได้

รองประธานกรรมการฯ ได้ชี้แจงข้อซักถาม ที่ผ่านมามหาวิทยาลัยได้บริหารความเสี่ยง พบปัญหาคือ เมื่อ ให้สาขาวิชา/หน่วยงาน จัดทำข้อมูลความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง สิ่งที่เกิดขึ้นคือ การประเมินตนเองในส่วนของ โอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้นของแต่ละหน่วยงาน มีการกำหนดขั้นตอนและเกณฑ์มาตรฐานที่แตกต่างกัน เช่น การนิยามการผลิต/ปรับปรุงชุดวิชาไม่ทันต่อการเปิดภาคสอน การมองโอกาสและผลกระทบของแต่ละสาขาวิชา ต่างกันมาก หากดำเนินการแบบเดิม สุดท้ายมหาวิทยาลัยจะรวมผลการดำเนินงานที่ชัดเจนไม่ได้ และจะ

รายงานผลไปยังที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยค่อนข้างยาก ดังนั้นจึงปรับมาใช้กับค่านิยามกลางของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน แต่ทั้งนี้ก็จะรับข้อเสนอจากที่ประชุมมาดำเนินการปรับโอกาสและผลกระทบให้เหมาะสมแล้วถ่ายทอดลงสู่หน่วยงาน อีกประการหนึ่ง วิธีการประเมินในรูปแบบอื่น จะไม่แม่นยำเท่าการประเมินเชิงเส้น เช่น การวิจัยองค์ความรู้ จะเห็นภาพชัดเจนว่า ใน 12 สาขาวิชานั้น สาขาวิชาใดดำเนินการอยู่ขั้นตอนไหน และหากเพิ่มค่าตัวเลขของการดำเนินงาน (Liner Performance) จะสามารถทราบถึงร้อยละความสำเร็จได้ รายละเอียดดังนี้



ตัวอย่างการคำนวณ สถาบันวิจัยฯ ดำเนินการได้ถึงขั้นตอนที่ 3 ให้ความเห็นชอบโครงการวิจัยและนวัตกรรม เกณฑ์คำนวณ คือ  $\frac{3}{6} \times 100 = 50$  ความหมาย ดำเนินงานได้ตาม Liner Performance ร้อยละ 50 เป็นต้น

รองประธานกรรมการ ได้มีประเด็นสอบถาม ประธานกรรมการ ในกรณีที่ปัจจัยความเสี่ยงไหนไม่มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามมาตรการความเสี่ยง ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมานำเสนอ/ชี้แจง ในที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการได้ให้ความคิดเห็นว่า จากที่รายงานทำให้ทราบถึงกระบวนการดำเนินงานบางมาตรการยังไม่เริ่มทำ ซึ่งหากคิดเป็นร้อยละ ถือว่าเกินร้อยละ 25 ในรอบการรายงานการดำเนินงานฯ รอบ 6 เดือน อาจจะต้องขอให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงถึงปัญหาและอุปสรรค เพื่อที่จะได้หาแนวทางการแก้ปัญหาาร่วมกัน

ในที่ประชุมได้มีประเด็นสอบถามเพิ่มเติม ดังนี้

1.การดำเนินงานตามมาตรการลดความเสี่ยงของหน่วยงานที่ไม่ใช่ต้นทาง แต่อยู่ระหว่างทาง จะมีการประเมินหน่วยงานนั้นอย่างไร รองประธานกรรมการ ได้ชี้แจงดังนี้คือ การกำหนดแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานจะระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบและจะประเมินเฉพาะขั้นตอนที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพียงแต่จะกำหนดขั้นตอนในภาพรวมทั้งหมด

2. ข้อเสนอแนะและปัญหาที่รวบรวมมา จะเป็นไปได้หรือไม่ที่บางหน่วยงานยังไม่เข้าใจถึงมาตรการต่างๆ จำเป็นที่คณะกรรมการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องไปชี้แจงในรายละเอียดกับหน่วยงานหรือไม่ ประธานกรรมการได้ให้ความคิดเห็นว่า ควรที่จะไปชี้แจงกับหน่วยงานเพื่อให้มีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน จะทำให้การรายงานผลการดำเนินงานนั้นชัดเจน

ฝ่ายเลขานุการได้มีประเด็นสอบถามเพื่อขอความชัดเจนในที่ประชุม ดังต่อไปนี้

1. การจัดทำข้อมูลการประเมินเชิงเส้น (Liner) ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการความเสี่ยงชุด พรบ. มีรายละเอียดอย่างไร รองประธานกรรมการใช้ชี้แจงในรายละเอียด ทั้งนี้ ให้ฝ่ายเลขานุการจัดทำข้อมูลมาเบื้องต้น และมาพิจารณาผลการดำเนินงานร่วมกันอีกครั้งก่อนนำเสนอคณะกรรมการชุด พรบ.ต่อไป

2. มาตรการที่เกี่ยวข้องกับ OKRs เช่นการจัดทำ e-book หน่วยงานที่รับผิดชอบคือสำนักพิมพ์ แต่สืบเนื่องจากการเจรจาต่อรองตัวชี้วัดนี้ยังไม่ได้ข้อยุติ หน่วยงานจึงไม่ดำเนินการ ในส่วนของความเสี่ยงจะต้องดำเนินการอย่างไร รองประธานกรรมการได้ชี้แจงเพิ่มเติม หน่วยงานที่รับผิดชอบในตัวชี้วัดนี้ คือ สำนักเทคโนโลยีการศึกษา สำนักพิมพ์ และสาขาวิชา ยังมีความเข้าใจกระบวนการที่ส่งต่อระหว่างหน่วยงานไม่ตรงกัน ทั้งนี้ ประธานกรรมการเสนอแนะให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องประชุมเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันนอกรอบอีกครั้งหนึ่ง

ที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ฝ่ายเลขานุการ จัดทำการประเมินผลการดำเนินงานเชิงเส้น รายมาตรการ 8 มาตรการ พร้อมระบุหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของการดำเนินงานแต่ละขั้นตอน พร้อมจัดทำในรูปแบบกราฟ

2. ในส่วนของ Manpower Audit ที่กองทรัพยากรเป็นผู้รับผิดชอบนั้นจะวัดผลการดำเนินงานที่ร้อยละ 100 ไม่ได้ เนื่องจากพอได้ผลการศึกษาความเป็นไปได้แล้ว กองทรัพยากรต้องนำไปดำเนินการต่อ

3. ในภาพรวมกรณีที่หน่วยงานผู้รับผิดชอบ ยังมีความเข้าใจในแต่ละมาตรการที่ไม่ตรงกัน ไม่ว่าจะเป็นปณินยาม กระบวนการส่งต่อ บทบาทหน้าที่ ประกาศ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายเลขานุการและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดประชุมหารือร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานของแต่ละมาตรการมีความเรียบร้อย รวมถึงมีความก้าวหน้าของการทำงานในแต่ละรอบรายงาน ทั้งนี้สามารถจัดทำในรูปแบบประชุมออนไลน์ เฟซบุ๊กหน้า หรือการสื่อสารทางโทรศัพท์

4. กรณีที่มีประเด็นสำคัญ ให้ฝ่ายเลขานุการ จัดทำวาระเข้าที่ประชุมผู้บริหารเพื่อขอความชัดเจน

**มติ** ที่ประชุมเห็นชอบและมอบให้ฝ่ายเลขานุการรับข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปดำเนินการ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

ประธานกล่าวปิดการประชุม  
เลิกประชุมเวลา 15.30 น.

(นางนัฏฐวี มากดำ)

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย

(นางสาวธนาภรณ์ ทองคุณ)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
ผู้จัดรายงานการประชุม