



# รายงานการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566)



# แผนและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



แผนปรับแต่งแปลงโฉมของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช พ.ศ. 2565 – 2569

แนวนโยบายการพัฒนา มสร.

นโยบายการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

แผนการพัฒนาระบบสารสนเทศกลางของมหาวิทยาลัย

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

STOU Objective Key Results (STOU OKRs)



# ด้านรายรับ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประมาณการรายรับ 855.5392 ล้านบาท รายรับจริง 1,145.9217 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 133.94

## รายรับจากการจัดการศึกษา

ประมาณการรายรับ

604.6591 ล้านบาท

รายรับจริง 747.4761 ล้านบาท

คิดเป็นร้อยละ 123.62

ของประมาณการรายรับ

## รายรับจากการให้บริการและ รายรับอื่น

ประมาณการรายรับ

100.8709 ล้านบาท

รายรับจริง 115.5496 ล้านบาท

คิดเป็นร้อยละ 114.55

ของประมาณการรายรับ

## รายรับจากดอกเบี้ย

ประมาณการรายรับ

150.0092 ล้านบาท

รายรับจริง 282.8961 ล้านบาท

คิดเป็นร้อยละ 188.59

ของประมาณการรายรับ

# ผลสัมฤทธิ์ด้านรายรับ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ปี 2565 รายรับจริง 696.8331 ล้านบาท

ปี 2566 รายรับจริง 1,145.9217 ล้านบาท

เกิดผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.66

## รายรับจากการจัดการศึกษา

ปี 2565 รายรับจริง

547.9381 ล้านบาท

ปี 2566 รายรับจริง

747.4761 ล้านบาท

เกิดผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.67

## รายรับจากการให้บริการและ รายรับอื่น

ปี 2565 รายรับจริง

85.5698 ล้านบาท

ปี 2566 รายรับจริง

115.5496 ล้านบาท

เกิดผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.74

## รายรับจากดอกเบี้ย

ปี 2565 รายรับจริง

63.3252 ล้านบาท

ปี 2566 รายรับจริง

282.8961 ล้านบาท

เกิดผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13

# เปรียบเทียบจำนวนนักศึกษา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2566

ปี 2565

ภาค 2/2564 - 1/2565

นักศึกษาลงทะเบียน

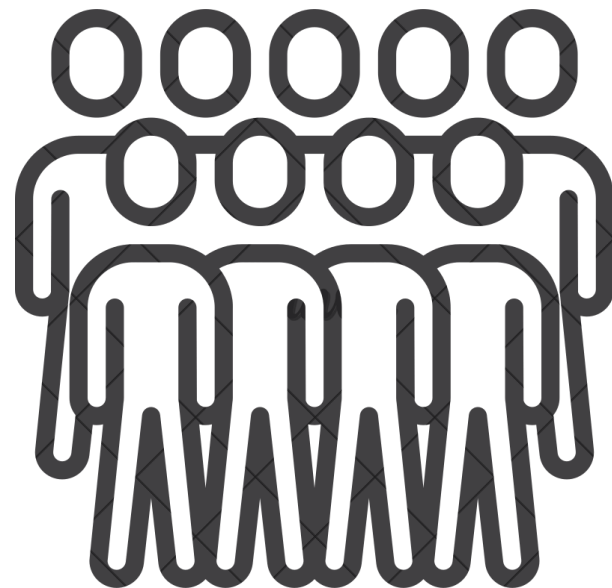
115,227 คน

นักศึกษาลาพัก/ลาออก

11,764 คน

นักศึกษาลงทะเบียนสุทธิ

103,463 คน



ปี 2566

ภาค 2/2565 - 1/2566

นักศึกษาลงทะเบียน

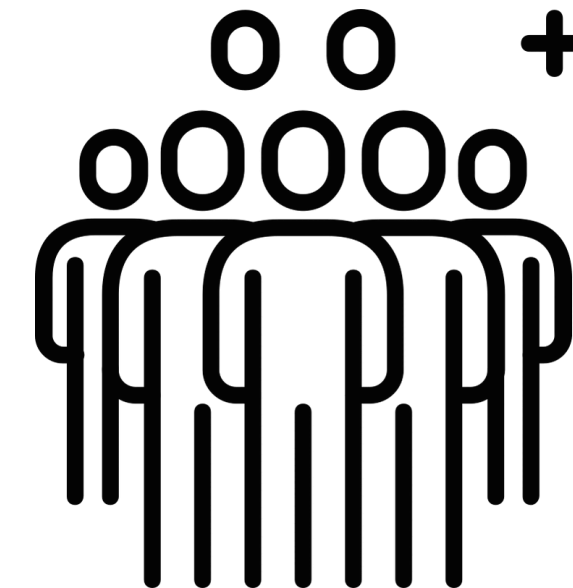
113,610 คน

นักศึกษาลาพัก/ลาออก

3,546 คน\*

นักศึกษาลงทะเบียนสุทธิ

110,064 คน



\*ยังไม่มีข้อมูลนักศึกษาลาพัก/ลาออกของ ภาค 1/2566

# ด้านรายจ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จำแนกตามกองทุน

แหล่งเงิน/กองทุน	จัดสรรต้นปีและ จัดสรรเพิ่มเติม ระหว่างปี	โอน ระหว่างปี	งบบริหาร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ			
				ผูกพัน	เบิกจ่าย	รวมผูกพัน และเบิกจ่าย	ร้อยละ เบิกจ่าย
<b>1. เงินรายได้ประจำปี</b>	<b>1,457.4725</b>		<b>1,464.7333</b>	<b>165.2973</b>	<b>770.1717</b>	<b>935.4690</b>	<b>63.87</b>
กองทุนที่ 1 กองทุนทั่วไป - งบกลาง	112.0000	-60.8925	51.1075		6.5466	6.5466	12.81
- งบกลาง(กองคลัง)	32.0000	-16.1723	15.8277		6.5466	6.5466	41.36
- งบกลาง(กองแผนงาน)	80.0000	-44.7202	35.2798		0.0000	0.0000	0.00
กองทุนที่ 2 กองทุนสำรอง*	0.0000	0.0000	0.0000		0.0000	0.0000	0.00
กองทุนที่ 3 กองทุนเพื่อการจัดการศึกษา	552.9632	29.9259	582.8891	25.2699	386.3543	411.6243	70.62
กองทุนที่ 4 กองทุนการวิจัย	17.2053	0.0240	17.2293	2.7900	6.0173	8.8073	51.12
กองทุนที่ 5 กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม	8.1213	0.0264	8.1477	0.6245	3.9861	4.6106	56.59
กองทุนที่ 6 กองทุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1.4360	0.1770	1.6130	0.0021	1.4198	1.4219	88.15
กองทุนที่ 7 กองทุนทรัพยากรบุคคล	161.3869	12.9309	174.3178	5.3392	139.5165	144.8557	83.10
กองทุนที่ 8 กองทุนพัฒนาบรรณสารสนเทศ และเทคโนโลยีการศึกษาทางไกล	8.7589	0.0275	8.7864	0.1240	8.1021	8.2261	93.62
กองทุนที่ 9 กองทุนพัฒนาองค์กรและสินทรัพย์	602.8617	17.7807	620.6424	131.1476	218.2290	349.3765	56.29

# ด้านรายจ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จำแนกตาม พันธกิจ

พันธกิจ	จัดสรรต้นปี และจัดสรร เพิ่มเติม ระหว่างปี	โอนระหว่างปี	งบบริหาร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (1 ต.ค.65 - 30 ก.ย.66)	
				จำนวนเงิน	%
ด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล	514.1754	29.1235	543.2989	382.4100	70.39
ด้านการวิจัย	16.4527		16.4527	8.0659	49.02
ด้านบริการวิชาการแก่สังคม	11.0261	0.0371	11.0632	7.0049	63.32
ด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม	1.4964	0.1770	1.6734	1.4738	88.07
ด้านพัฒนาองค์กร	809.5827	31.5548	841.1375	529.9677	63.01
งบกลาง	112.0000	-60.8925	51.1075	6.5466	12.81
เงินกองทุนตามวัตถุประสงค์ของผู้บริจาค	0.0039		0.0039		0.00
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>1,464.7372</b>		<b>1,464.7372</b>	<b>935.4690</b>	<b>63.87</b>

# ผลสัมฤทธิ์ด้านรายจ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จำแนกตาม พันธกิจ

พันธกิจ	ปี 2566			ปี 2565		
	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดใน ผลผลิต	ร้อยละ งบประมาณ เบิกจ่ายเทียบกับ งบประมาณ จัดสรร	ผลสัมฤทธิ์	ร้อยละความสำเร็จ ของการ ดำเนินงานตาม ตัวชี้วัดในผลผลิต	ร้อยละ งบประมาณ เบิกจ่ายเทียบกับ งบประมาณ จัดสรร	ผลสัมฤทธิ์
ด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล	92.88	70.39	1.32	91.78	67.16	1.37
ด้านการวิจัย	93.91	49.02	1.92	87.94	61.76	1.42
ด้านบริการวิชาการแก่สังคม	77.83	63.32	1.23	57.41	56.57	1.01
ด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม	100.00	88.07	1.14	100.00	90.70	1.10
ด้านพัฒนาองค์กร	96.20	63.01	1.53	89.57	44.53	2.01
งบกลาง	-	12.81	-	-	8.81	-
รวมรายจ่าย	93.58	63.87	1.47	85.34	53.32	1.60

ปี 2566 มีประสิทธิภาพการดำเนินงานสูงกว่า ปี 2565 มีการใช้งบประมาณน้อยแต่มีผลสำเร็จของการดำเนินงานสูง



# เปรียบเทียบรายรับ-รายจ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- พ.ศ. 2566

ปี 2565

## รายรับ

ประมาณการ 864.3134  
รายรับจริง 696.8331

ร้อยละ 80.62

## รายจ่าย

งบบริหาร 1,573.7060  
รายจ่ายจริง 839.0436

ร้อยละ 53.32

ปี 2566

## รายรับ

ประมาณการ 855.5392  
รายรับจริง 1,145.9217

ร้อยละ 133.94

## รายจ่าย

งบบริหาร 1,464.7333  
รายจ่ายจริง 935.4690

ร้อยละ 63.87

เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

รายรับเพิ่มขึ้น  
ร้อยละ 64.45



รายจ่ายเพิ่มขึ้น  
ร้อยละ 11.49

# มติด้านรายรับ

## ปัญหาอุปสรรค

ก.1 นโยบายการจัดตั้งหน่วยธุรกิจในรูปแบบ SDU ที่บริหารงานในรูปแบบบอร์ดและการพึ่งพาตนเอง ยังไม่สามารถดำเนินการจัดตั้ง ส่งผลให้เสียโอกาสในการเพิ่มช่องทางรายรับจากการบริการของมหาวิทยาลัย

## ข้อเสนอแนะ

ก.1 เร่งรัดการดำเนินการพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานรูปแบบ SDU เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการสร้างรายรับของมหาวิทยาลัยให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 พร้อมทั้งควบรวมหน่วยงานที่มีภารกิจในการสร้างรายรับให้กับมหาวิทยาลัยให้มีรูปแบบการบริหารงานภายใต้ SDU

# มิติด้านรายรับ

## ปัญหาอุปสรรค

ก.2 มีบางหลักสูตรและบางชุดวิชาที่มีจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนน้อยหรือไม่สอดคล้องกับความต้องการของนักศึกษาในยุคปัจจุบัน รวมทั้งยังไม่มีผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการในรูปแบบใหม่ที่นำไปสู่การสร้างรายรับเพิ่มเติม

## ข้อเสนอแนะ

ก.2 ควรกำหนดรูปแบบเชิงธุรกิจใหม่ (New business) พร้อมทั้งการจัดสรรผลประโยชน์ไปยังหน่วยงานที่สามารถดำเนินการสร้างรายรับในการเสนอการให้บริการวิชาการและการพัฒนาหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการนักศึกษาและผู้ประกอบการ

# มติงบประมาณจ่าย

## ปัญหาอุปสรรค

ข.1 งบประมาณรายจ่ายเกี่ยวข้องกับบุคลากรที่เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปี คิดเป็นร้อยละ 12.04 เมื่อเทียบกับงบประมาณรายจ่ายทั้งหมดของมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีงบประมาณเพื่อใช้ในการพัฒนาภารกิจด้านต่างๆ ที่สำคัญลดลง ประกอบกับมหาวิทยาลัยยังบรรจุพนักงานไม่เพียงพอกับอัตราที่ขาดแคลน จึงทำให้เป็นภาระด้านงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ที่จะต้องรองรับการดำเนินการจ้างเหมาบุคลากร

## ข้อเสนอแนะ

ข.1. ควรมีแผนการดำเนินการบรรจุพนักงานมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับภารกิจและหน้าที่ของหน่วยงาน เพื่อลดภาระการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ประจำปี ทั้งนี้ ต้องพิจารณาถึงความจำเป็นและความสามารถของบุคลากรที่ได้รับคัดเลือก โดยผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และมีมาตรฐานในการคัดเลือกที่สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินในการบรรจุพนักงานมหาวิทยาลัยเพิ่มเติม จำนวน 45 อัตรา

# มติงบประมาณจ่าย

## ปัญหาอุปสรรค

ข.2 หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรายการครุภัณฑ์ที่ดินสิ่งก่อสร้าง ที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 5 รายการ รวมจำนวนวงเงิน 219.1780 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.08 จากงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรงบลงทุนทั้งสิ้น 326.7207 ล้านบาท ส่งผลให้การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

## ข้อเสนอแนะ

ข2.1 การจัดทำแผนงบลงทุนของมหาวิทยาลัยระยะสั้น (2 – 3 ปี) เพื่อเป็นกรอบในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณให้หน่วยงาน เพื่อดำเนินการเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานก่อนเริ่มปีงบประมาณ

# มติงบประมาณจ่าย

ปัญหาอุปสรรค

ข้อเสนอแนะ

ข2.2 กำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณ รายการงบลงทุนที่พิจารณาความคุ้มค่าและความพร้อม โดยยึดถือรายการที่หน่วยงานที่เตรียมการจัดซื้อจัดจ้างไปยังกองพัสดุภายในเดือนธันวาคม เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดสรรงบประมาณรายการงบลงทุนใน ปีงบประมาณ หากหน่วยงานดำเนินการไม่ได้ ภายในระยะเวลาที่กำหนดให้ถือว่าไม่มีความพร้อมจะไม่พิจารณาจัดสรรรายการดังกล่าว

# มติงบประมาณจ่าย

ปัญหาอุปสรรค

ข้อเสนอแนะ

ข2.3 มอบหมายให้คณะกรรมการเร่งรัดการใช้จ่ายติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ กำหนดมาตรการเชิงรุกในการเร่งรัดหน่วยงาน ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายการงบลงทุน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปีงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ หากล่วงเลยระยะเวลาที่กำหนดให้ยกเลิกรายการที่ได้รับการจัดสรรและมีให้นำมาจัดสรรในปีถัดไป พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารเงินรายได้และทรัพย์สินทราบเป็นรายไตรมาส

# มติงบประมาณจ่าย

## ปัญหาอุปสรรค

ข.3 การผลิตชุดวิชามีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีการจัดสรรงบประมาณ จำนวน 51.3217 ล้านบาท เบิกจ่าย 28.1822 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.91 เนื่องจากมหาวิทยาลัยใช้หลักเกณฑ์ในการผลิตปรับปรุงชุดวิชาตามประกาศมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช เรื่อง หลักเกณฑ์การปรับปรุงหลักสูตร การผลิต และการปรับปรุงชุดวิชา พ.ศ. 2565 ส่งผลให้หลักสูตรปรับรูปแบบการผลิตปรับปรุงชุดวิชาไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ โดยมีการปรับเปลี่ยนตามมติสภาวิชาการ

## ข้อเสนอแนะ

ข3.1 ในการพิจารณาจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยในการผลิต/ปรับปรุงชุดวิชาเห็นควรให้สำนักวิชาการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

ข3.2 เห็นควรให้มีเสริมการผลิต/ปรับปรุงชุดวิชาที่มีนักศึกษาลงทะเบียนจำนวนมากและเพียงพอกับจุดคุ้มทุนในการดำเนินการพร้อมทั้งชะลอหรือยกเลิกการผลิตปรับปรุงชุดวิชาที่มีนักศึกษาลงทะเบียนน้อยกว่าจุดคุ้มทุนหรือมีแนวโน้มที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดผู้เรียน



# มติงบประมาณจ่าย

ปัญหาอุปสรรค

ข้อเสนอแนะ

ข3.3 เห็นควรจัดสรรงบประมาณในรูปแบบ sandbox เป็นภาพรวมศูนย์ไว้ที่สำนักวิชาการเป็นผู้บริหารงบประมาณภายใต้แนวคิดแบบลดทอนค่าใช้จ่ายโดยเทียบเคียงผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย อาจจะจัดสรรวงเงินเป็นภาพรวมของกิจกรรมการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรทุกระดับการศึกษาเพื่อให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัว

# มติการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย

## ปัญหาอุปสรรค

ค.1 มีการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ไม่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน ส่งผลให้การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดสรรงบประมาณที่กำหนดไว้

ค.2 มีการใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้การเบิกจ่ายไม่ถูกต้องและไม่มีระเบียบรองรับ หากมีกิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้วแต่ไม่มีระเบียบรองรับหน่วยงานก็สร้างระเบียบเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้ว

## ข้อเสนอแนะ

ค.1 มีการดำเนินการตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณอย่างเคร่งครัด โดยมีการวางแผนและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานต่างๆ เป็นรายเดือน รวมถึงการกำหนดแนวทางหรือมาตรการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน เพื่อนำงบประมาณของหน่วยงานที่ได้ดำเนินการกิจกรรมเสร็จแล้วและมีงบประมาณเหลือจ่าย หรือกิจกรรมที่คาดว่าจะไม่มีการดำเนินงานในปีงบประมาณนั้น มาจัดสรรให้กับกิจกรรมหรือโครงการที่มีความจำเป็น เสนออธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติผ่านการวิเคราะห์จากกองแผนงาน เพื่อควบคุมการขอโอนงบประมาณไปยังกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดสรรงบประมาณ

# มิตีการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย

## ปัญหาอุปสรรค

ค.2 มีการใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้การเบิกจ่ายไม่ถูกต้องและไม่มีระเบียบรองรับ หากมีกิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้วแต่ไม่มีระเบียบรองรับหน่วยงานก็สร้างระเบียบเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้ว

ค.3 มีการยกเลิกการวิจัยประมาณร้อยละ 40 ของสัญญาการวิจัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ส่งผลให้ มีการใช้จ่ายงบประมาณด้านทุนอุดหนุนการวิจัยสร้างองค์ความรู้น้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร

## ข้อเสนอแนะ

ค.2 มีการจัดทำระเบียบกลางสำหรับการเบิกจ่ายกิจกรรมที่มีลักษณะเดียวกันเพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกันครอบคลุมทุกกิจกรรมในการเบิกจ่ายของหน่วยงานเพื่อให้ยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

ค.3 การจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัยควรพิจารณาความเป็นไปได้ของการเบิกจ่ายหรือพิจารณาจากแนวโน้มของความสามารถในการทำวิจัยแล้วเสร็จเพื่อใช้ในการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องกับการดำเนินงาน



# ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน เชิงนโยบาย



1) ควรมีการปรับเปลี่ยนการทำงาน เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร โดยการรวบรวมหน่วยงานที่มีภารกิจในการดำเนินการสอดคล้องใกล้เคียงกันหรือมีเป้าหมายเดียวกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนของขั้นตอนการปฏิบัติงาน เป็นการลดช่องว่าง ร่นระยะเวลาดำเนินการ จะส่งผลให้สายการบังคับบัญชาสั้นลงและส่งผลให้การจัดสรรงบประมาณประจำปี มีความเหมาะสม ประหยัด คุ่มค่า สอดคล้อง เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ขององค์กร และช่วยลดงบประมาณส่วนที่การดำเนินงานทับซ้อนกันได้



# ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน เชิงนโยบาย



2) การพิจารณาจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี หน่วยงานควรมุ่งเน้นการดำเนินงานตามโครงการหรือกิจกรรมที่ตอบสนองนโยบายสำคัญของมหาวิทยาลัย โดยตระหนักถึงแผนบริหาร การเปลี่ยนแปลง (Objective & Key Results : OKR) ตลอดจนหน่วยงานควรมีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงขั้นตอน/กระบวนการทำงานก่อนการจัดทำคำของบประมาณประจำปี เพื่อให้เข้ากับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยใช้ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณของปีที่ผ่านมาประกอบการพิจารณา พร้อมทั้งทบทวนรายจ่ายที่ได้ใช้ดำเนินการไปแล้วว่าตรงตามภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบและส่งผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่องบประมาณหรือไม่ อีกทั้งจัดลำดับความสำคัญของภารกิจที่หน่วยงานต้องปฏิบัติพร้อมทั้งปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นโดยจัดลำดับความสำคัญของภารกิจของหน่วยงาน โดยพิจารณาถึงความจำเป็น ความเร่งด่วน ความคุ้มค่า และศักยภาพของหน่วยงาน ตลอดจนความพร้อมในการดำเนินงาน พร้อมทั้งจัดทำมาตรการรองรับในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้

# ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน เชิงนโยบาย

- 3) กำหนดมาตรการควบคุมรายจ่ายงบประมาณเพื่อลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและส่งเสริมการดำเนินการสร้างรายรับที่ยั่งยืน ควรเพิ่มช่องทางรายรับโดยการสร้างผลประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ นอกเหนือจากรายรับจากดอกเบี้ยรับและเงินลงทุน เช่น การแสวงหารายรับจากการลงทุนหรือสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจโดยการนำสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยไปสร้างรายได้เพิ่มในรูปแบบหน่วยบริการพิเศษ ที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นภายใต้ข้อบังคับ ระเบียบ กฎเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย
- 4) ตามประกาศเรื่อง มาตรการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ประจำปีเป็นรายไตรมาส และดำเนินการจัดทำรายงานสาเหตุ ปัญหา หรือ อุปสรรคที่เกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานส่งกองแผนงานผ่านรองอธิการบดี ที่กำกับดูแลเป็นรายเดือน เพื่อกองแผนงานนำมาสรุปและนำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินรายได้และ ทรัพย์สินเป็นรายไตรมาส



**Thank You**

